

# Současné tendence při práci s plechy a kovy?

## Kvalita a důraz na optimalizaci výrobních procesů

Jan Hofman



Společnosti, které zpracovávají kovy a plechy, musí být neustále připraveny na změny. Aby uspěly, je nyní nutné více než kdy jindy sledovat dění na trzích, řídit vztahy s dodavateli, eliminovat rizika a pohotově odpovídat na vývoj poptávky i aktuální trendy. Dokázat reagovat dnes na ztíženější problémy je stále jednou z nejzásadnějších konkurenčních výhod.

Trend dnešních dní velí: preciznost především. Právě přesnost je totiž u odvětví, ve kterých se pracuje s kovy a plechy, jedním z hlavních jmenovatelů úspěchu. Také je nutné držet krok s trhem, tedy připravit výrobky k prodeji v co nejkratší době a s co nejnižšími náklady. Není proto divu, že kovo zpracující společnosti automatizují firemní procesy – správná volba ERP systému, který zaručí plynulý a přesný chod výroby, se tak stává životně důležitou. Automatizace firemních procesů je ale pouze prvním krokem ke zdolání vytyčeného cíle.

U mnohých společností se setkáváme s neschopností získat nebo realizovat zakázky i přesto, že poptávka po jejich výrobcích roste. Příčinou tohoto neúspěchu může být nedostatečná výkonnost při výrobě nebo absence flexibility výrobních kapacit. Automatizace sama o sobě nestačí, aby se situace vyvážila, hlavní slovo při plánování dostávají stále častěji sofistikovaná řešení. Esem v rukávě kovo zpracujících společností se stává nástroj pro pokročilé plánování výroby APS – procesy nejenom zautomatizuje, ale zároveň zvýší jejich efektivitu a optimalizaci. Tím zajistí spolehlivost dodávek, udržitelnou kvalitu produkce, snížení nákladů a podporu výroby. Zároveň dokáže poskytnout podrobný přehled

o rozpracovanosti jednotlivých zakázek, a to jak z ekonomického, tak i věcného pohledu.

**Správná volba ERP systému, který zaručí plynulý a přesný chod výroby, se pro kovo zpracující průmysl stává životně důležitou.**

V kovo zpracujícím průmyslu můžeme během uplynulých pěti let sledovat dva trendy – zvyšování kvality výrobků a zpřesnění i zrychlení plánovacích procesů. Aby společnosti mohly tyto tendence plnohodnotně reflektovat, opírají se o APS. Technické i lidské zdroje každé organizace jsou omezené, proto je nutné s předstihem pečlivě rozvrhnout jejich možnosti. Komplikace zapříčiněné poruchami firemního zařízení, nepředvídatelnou absencí zaměstnanců nebo nedostatkem materiálu na skladě čas od času i přesto potkají každou firmu. Proto APS testuje rizika, počítá s několika variantami výrobního plánu a podporuje tvorbu simulací nejrůznějších situací i změn. Díky tomu se může firma efektivněji přizpůsobovat podmínkám zákazníkům a odběratelům – plánování výroby na základě jejich požadavků je v dnešní době, kterou mnozí v důsledku krize nazývají „dobou zákazníka“, nejučinnější prostředek ke zvýšení konkurenceschopnosti.

APS je možné napojit na většinu informačních systémů. Celkově se však do středu zájmu dostávají jednotná softwarová řešení, která ho integrují. Nástroj pak postupuje celým systémem a zajišťuje operativní řízení výkonnosti a controlling výrobních kapacit. V moderních ERP systémech může být APS navíc propojeno s projektovým řízením. Toto spojení je výhodné, protože z praxe víme, že ve většině organizací probíhají vedle procesního řízení složité jednorázové akce, které je nutné vést projektově. Kombinaci APS a projektového řízení však nabízí jen omezený počet výrobců informačních systémů.

**Nástroj pro pokročilé plánování výroby dokáže poskytnout podrobný přehled o rozpracovanosti jednotlivých zakázek. APS testuje rizika vypočítávání zdrojů nebo kapacit, počítá s několika variantami výrobního plánu a podporuje tvorbu simulací nejrůznějších situací i změn.**

Výhodou jednotných ERP systémů je zajištění oběhu veškerých firemních informací a současné pokrytí všech firemních procesů. Výrazně tak pomáhají managementu společnosti, protože chod celé firmy lze řídit z jednoho místa: od evidence docházky zaměstnanců a vypočítávání jejich mezd přes kontrolu rozpočtu i projektů, prodej zboží v internetových obchodech v segmentech B2B či B2C a podporu CRM i marketingu až k poskytnutí aktuálních manažerských přehledů. Za každých okolností se ale vyplatí výběr zkušeného implementačního partnera, za kterého hovoří oborové reference dokládající kvalitu implementace i samotného ERP systému. ■

Ing. Jan Hofman



Autor článku je specialistou na výrobu ve společnosti DC Concept a. s., která vyvíjí informační systém QI.